



# SOCIETE NATIONALE D'ELECTRICITE S.A.

## RETOUR D'EXPERIENCE DE Snel SA DANS LE SECTEUR DE L'ELECTRICITE

**Jean-Bosco KAYOMBO KAYAN**  
*Directeur Général*



## SOMMAIRE

1. LES CHIFFRES CLES
2. LA SNEL DANS LE NOUVEAU PAYSAGE INSTITUTIONNEL
3. UN CONTEXTE PARTICULIER
4. LE PERIMETRE DES ACTIVITES
5. DEFICIT ENERGETIQUE EN RDC
6. SITUATION DES RESEAUX
7. MOBILISATION DES FINANCEMENTS
8. TARIFS
9. ANALYSE SWOT
10. PERSPECTIVES



# 1. LES CHIFFRES CLES



## CHIFFRES AFFAIRES

USD 528 millions USD

## NOMBRE CLIENTS

671.459 facturés

## EFFECTIFS

6.459 agents

## MASSE SALARIALE

107 millions USD

## CAPITAL SOCIAL

3,9 milliards USD

## PRODUCTION 9.443 Gwh

Puissance disponible/installée

Hydraulique : 1.078 MW/2.567 MW

Thermique : 2,29 MW/28 MW

## TRANSPORT

6.771 km

Ligne THTCC Inga-Kolwezi 1.774 km

## DISTRIBUTION

18.671 km

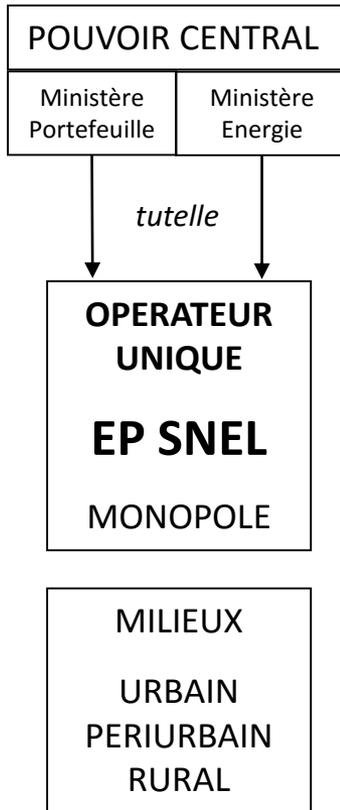
4.182 cabines MT/BT



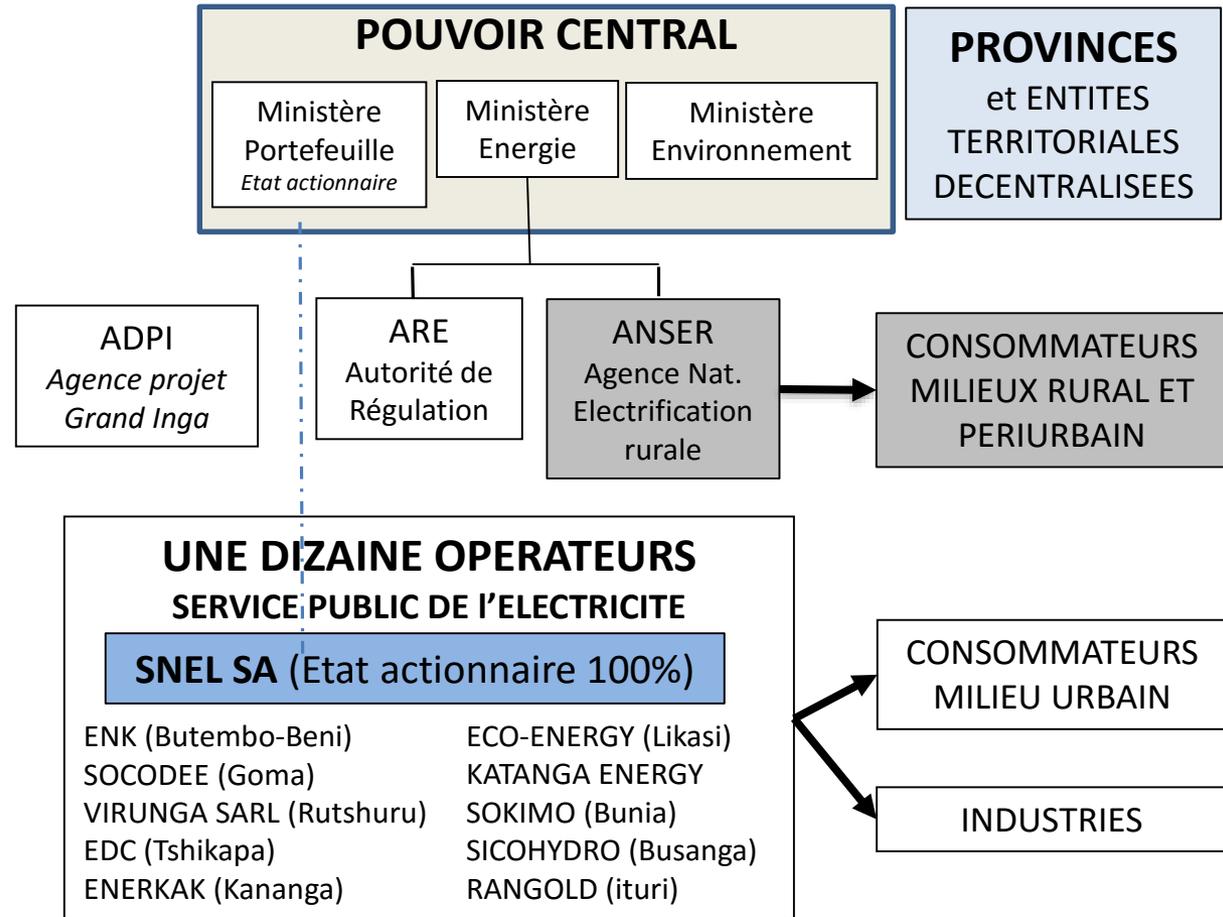
## 2. LA SNEL ET LE NOUVEAU PAYSAGE INSTITUTIONNEL



**AVANT LA REFORME**  
(1970-2014)



**DEPUIS JUIN 2014**

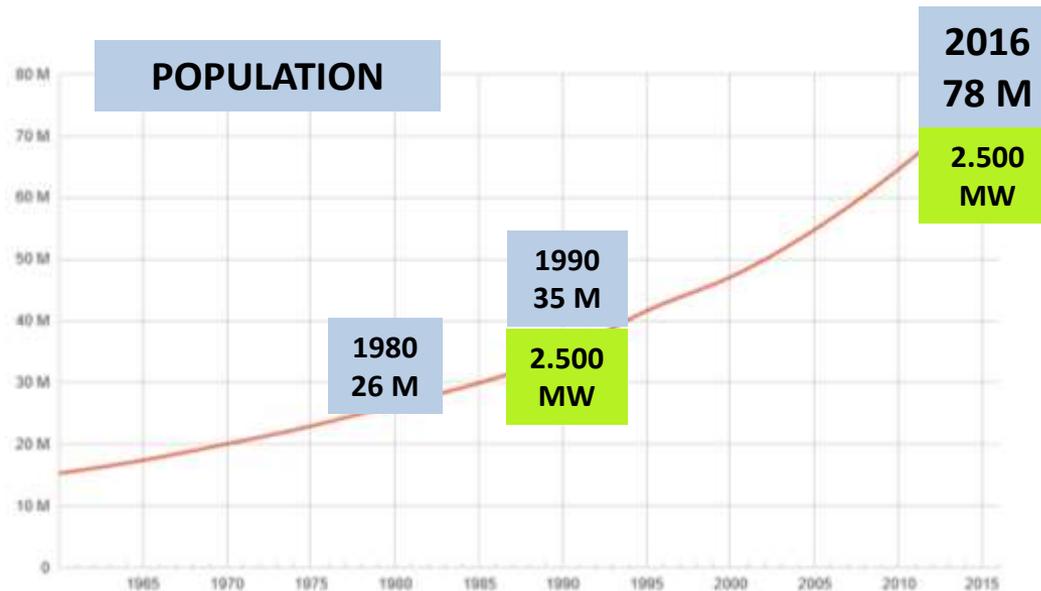


Source : LOI N° 14/011 DU 17 JUIN 2014 RELATIVE AU SECTEUR DE L'ELECTRICITE

### 3. CONTEXTE PARTICULIER DE LA SNEL



	1970	1980	2000	2010
PRODUCTION	Inga 1 (351 MW)	Inga 2 (1.424 MW) Mobayi (11 MW)	Réhabilitation Tshopo 6 MW	✓ Zongo 2 (150 MW) ✓ Réhabilitation Inga 1 et 2
TRANSPORT	Ligne Inga-Shaba	<b>1990 - 2005</b> <b>25 ANS sans investissement</b>		2eme Ligne Inga-Kinshasa
DISTRIBUTION				Réseaux urbains de Kinshasa et de Lubumbashi



**Production Electricité par habitant kWh divisée par 2**  
  
**109 kWh/hab**  
  
*source WBI*



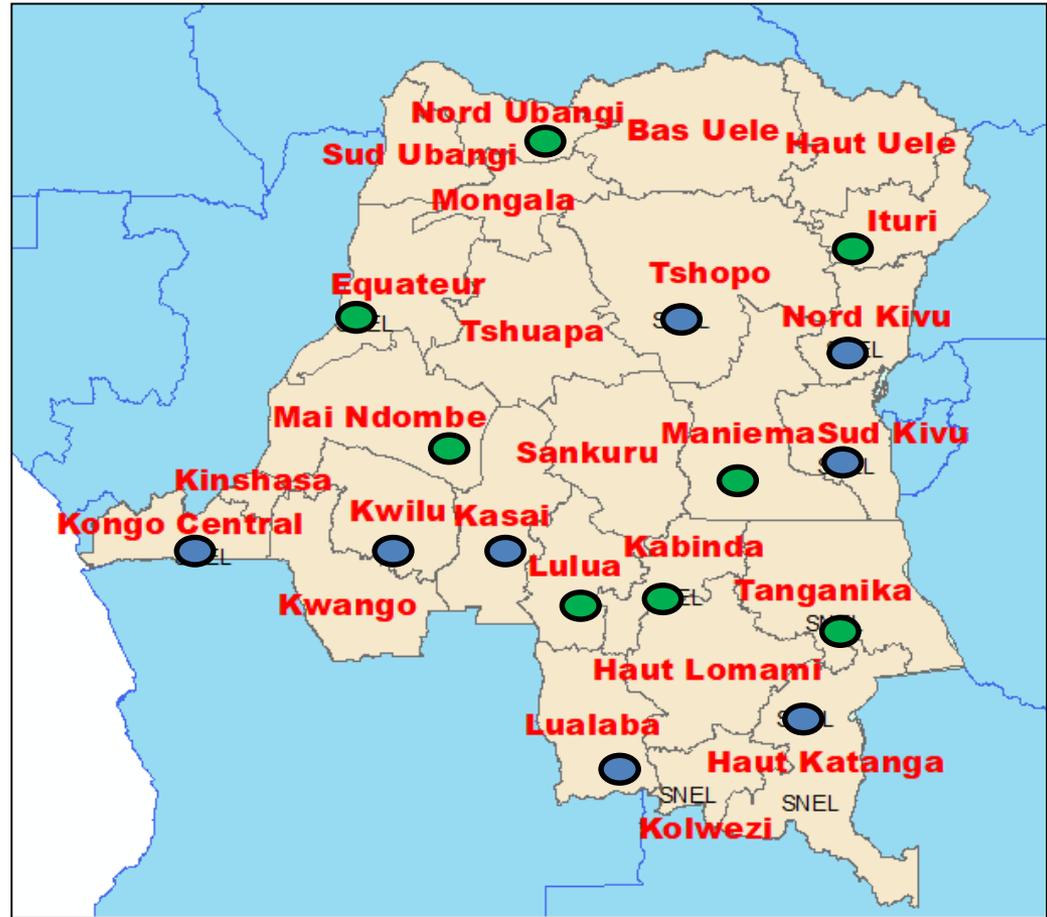
LA SNEL N'EST PAS PRESENTES DANS TOUTES LES PROVINCES DE LA RDC

- ACTIVITES DE PRODUCTION
- ACTIVITES DE TRANSPORT

DEUX GRANDS RESEAUX HT OUEST ET SUD et PLUSIEURS RESEAUX ISOLES

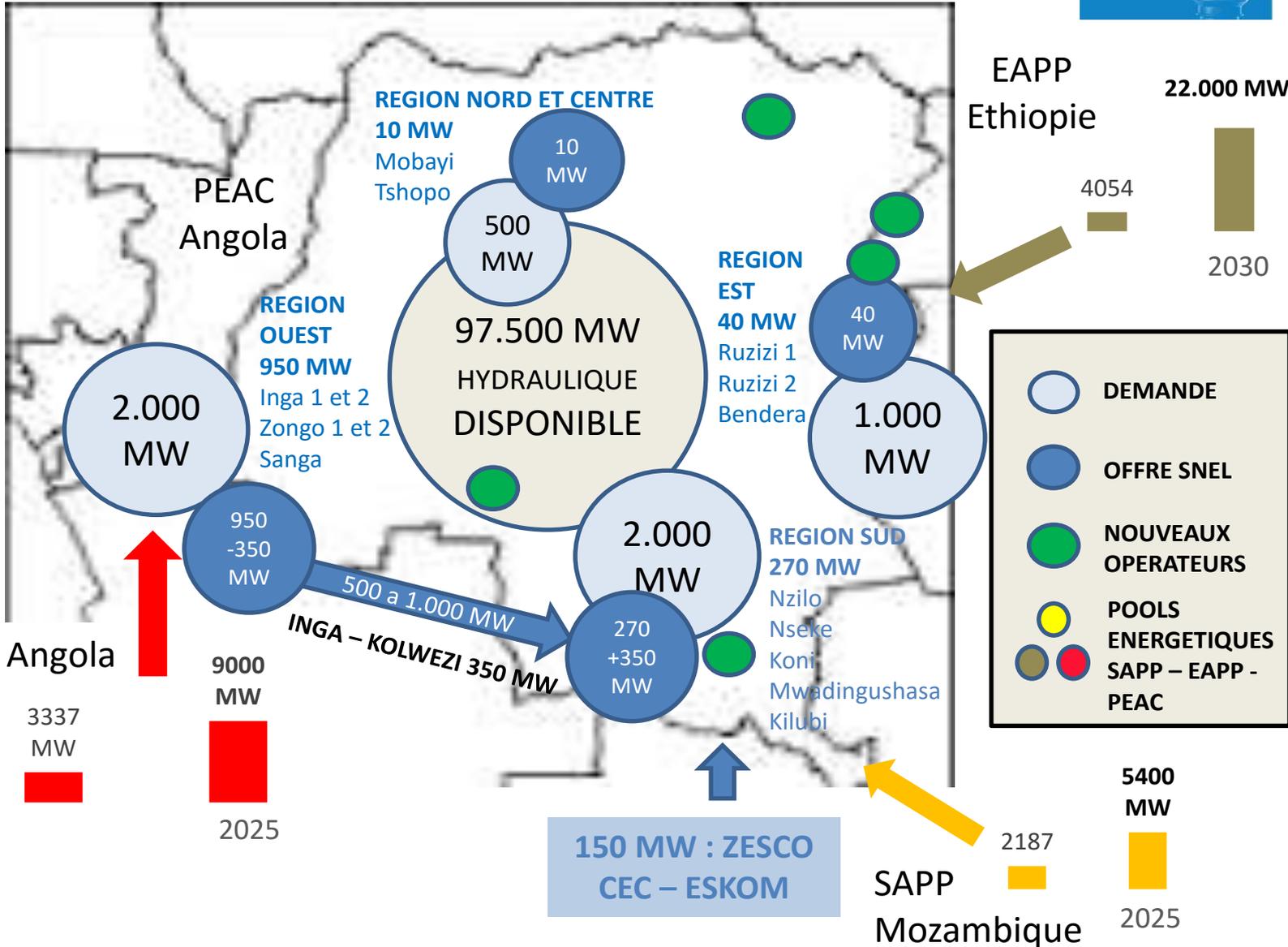
- ACTIVITES DE DISTRIBUTION

18.671 KM ET 4.182 CABINES MT/BT





# 5. DEFICIT ENERGETIQUE OFFRE DES OPERATEURS & DES POOLS ENERGETIQUES



Source : hydropower status report 2017 – international hydropower association

FIULIERE	TRANSPORT	DISTRIBUTION
CARACTERISTIQUES	<b>6.771 km</b> <b>Ligne THTCC Inga-Kolwezi 1.774 km</b>	<b>18.671 km</b> <b>4.182 cabines MT/BT</b>
ETAT GENERAL	SATISFAISANT	VETUSTE ET DEGRADE (30 ans sans investissement)
CAUSES PRINCIPALES /MENACES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recrudescence de vol des conducteurs</li> <li>• Surcharge;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recrudescence de vol des conducteurs en cuivre</li> <li>• Surcharge</li> <li>• Raccordement frauduleux</li> </ul>
INVESTISSEMENT EN COURS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zongo2-Kinshasa</li> <li>• Inga-Kolwezi</li> <li>• Interconnexions EAPP (Goma) et SAPP (Kolwezi)</li> <li>• Contrat maintenance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ville Kinshasa</li> <li>• Ville Lubumbashi</li> <li>• Ville Gbadolite</li> </ul>

- ❑ Absence d'investissement pendant 25 ans (1990-2005):
- ❑ Depuis 2005 à nos jours:

Bailleurs	Multilatéraux	Banques Chinoises	Clients miniers
Type de prêts	concessionnel	concessionnel	nantissement
Montant	1,2 milliards USD	1 milliard	1 milliard

### ❑ Politique actuelle:

- Certification des états financiers 2012-2018
- Restructuration de la dette
- Promotion des Partenariats Public-Privé et Public-Public (Provinces)

### **LES TARIFS ACTUELS NE SONT PAS RÉMUNÉRATEURS**

**Les TARIFS de SNEL SA sont fixés par le Gouvernement en dollars américains**

Arrêtés ministériels n° 005/CAB/MIN-ECONAT&COM/2009 du 07 mars **2009** et n° 023/CAB/MIN-ECO&COM/2012 du 11 octobre **2012**

**La SNEL va proposer de nouveaux tarifs MT et HT rémunérateurs et alignés sur les autres opérateurs (concurrence)**

Article 25

**Les nouveaux tarifs sont proposés par l'opérateur à l'autorité de régulation du secteur de l'électricité qui, après analyse et avis, les soumet, dans un délai de quinze jours, aux ministres ayant l'économie et l'électricité dans leurs attributions.**

*Source : LOI N° 14/011 DU 17 JUIN 2014  
RELATIVE AU SECTEUR DE L'ELECTRICITE*

### ☐ FORCES

- Leader du secteur
- Expertise avérée(48 ans)
- Parts du marché (villes et clients miniers)
- Réseaux de transport et distribution
- Interconnexions de nos réseaux avec SAPP (Zambie), EAPP (CPGL) et PEAC (Brazzaville);

### ☐ FAIBLESSES

- Capacités financières ;
- Endettement (nantissement des recettes);
- Taux de recouvrement (absence des compteurs);
- Tarifs administrés (non rémunérateurs)
- Départ en retraite du personnel expérimenté et des ingénieurs.

### ☐ OPPORTUNITES

- Demande énergétique croissante (urbaine et industrielle)
- Possibilité d'extension des réseaux de transport et distribution
- Possibilité du partenariat (Public-Privé et Public-Public);
- Innovations technologiques Industrie 4.0 et transformation numérique
- énergie renouvelables
- Centres de formation (Sanga, Nzilo)

### ☐ MENACES

- Service dette (cessation paiements)
- Concurrence
- Passif social
- Passif non assurable (dette de l'Etat)

- PLAN DE REDRESSEMENT 2016-2024
- ORIENTATIONS STRATEGIQUES 2018-2020
- PROGRAMMES D'INVESTISSEMENTS INTELLIGENT/ENERGIES RENOUVELABLES
- PROGRAMME DE TRANSFORMATION
  - Capital humain (rajeunissement des effectifs, relève et nouveaux métiers)
  - Réorganisation et transformation de SNEL SA en société commerciale/Développement de Centres de profit;



# MERCI

**M. JEAN-BOSCO KAYOMBO**  
**DIRECTEUR GENERAL**

**Email:**            [snel.dg@snel.cd](mailto:snel.dg@snel.cd)  
                         [sneldg243@gmail.com](mailto:sneldg243@gmail.com)

[www.snel.cd](http://www.snel.cd)